

Thema der Session

Schwierige Zeiten meistern –
Wie man trotz knapper Kasse
handlungsfähig bleibt



Ziel der Session

- ✓ Tipps wie man mit Krisen umgeht
- ✓ Austausch & voneinander Lernen

Bitte teilt eure Erfahrungen! Nur keine Scheu.



Florian Hinze



- Teamleitung Kommunikation bei PHINEO
- gelernter Online-Redakteur, jetzt Projektmanager
- > 8 Jahre For-Profit
- > 12 Jahre Non-Profit-Bereich



PHI NEO

Coming soon

KOSTENFREI!

KI & Me – KI für Einsteiger*innen

11.02.2025, mit Karin Siepmann, BerufsWege f. Frauen e.V.

<https://www.skala-campus.org/event/ki-and-me/>

Spendenbriefe schreiben mit KI

20.02.2025, mit Christine Gediga, Fundraising- & KI-Expertin

<https://www.skala-campus.org/event/spendenbriefe-schreiben-mit-ki/>





(I) Krise im Anmarsch

Aktuelle Herausforderungen für Vereine

- ✓ Inflation & gestiegene **laufende Kosten**
- ✓ Ausbleiben / Kürzungen von **Fördergeldern**
- ✓ Rückgang von **Spenden** und Mitgliedsbeiträgen
- ✓ hohe **Erwartungen der Öffentlichkeit** hinsichtlich
Transparenz und Wirkung
- ✓ (Steuerrecht verkompliziert Rücklagenbildung)

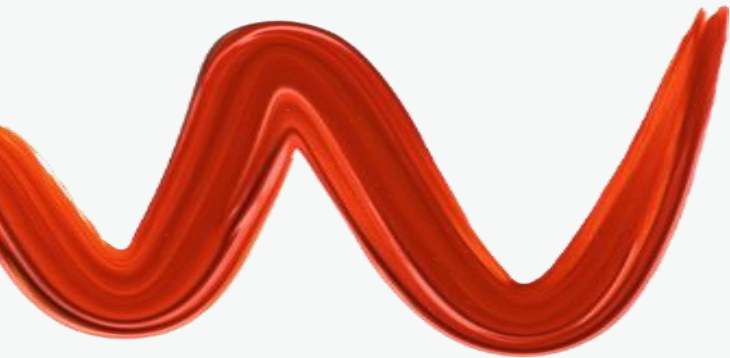


Warum **Widerstands-** **fähigkeit** wichtig ist



- ✓ Anpassungsfähigkeit und vorausschauendes Handeln sichert **Überleben**
- ✓ Wer beweist, dass er/sie mit Krisen umgehen kann, kann gegenüber **Förderinnen selbstbewusster auftreten**
- ✓ Risikobewusstsein schafft **neue Handlungsspielräume**: Ich gehe vlt. künftig bewusster ins Risiko und ergreife Chancen, die ich vorher aus Angst gemieden hätte

Frühwarnsignale von Krisen erkennen



- ✓ **Abhängigkeit** von zu wenigen oder gar nur einer Förderin
- ✓ keine mittel- oder langfristige **Finanzplanung** (d.h. > 3-5 Jahre)
- ✓ kein adäquates **laufendes Controlling** („Pi mal Daumen“, GF hat Aversion gegen Zahlen)
- ✓ Unausgeglichener Vereinshaushalt
- ✓ Rückläufige Einnahmen bzw. **eine zu geringe Diversifikation** auf der Einnahmenseite



(II) Krise da, was nun?

Sofortmaßnahmen

- ✓ Schnelle (!) **Bestandsaufnahme** durchführen, Ausgabenstruktur analysieren, Einsparpotenziale definieren
- ✓ Aktivitäten **hart priorisieren**
(aber Flexibilität erhalten, um auf Veränderungen reagieren zu können)
- ✓ **Alternative Geldquellen** erschließen



Emotionale Krisenbewältigung

- ✓ Offene und **ehrliche Kommunikation** (persönlich)
- ✓ Einfühlsame **Gesprächsführung**
(zugewandt, aktives Zuhören, stressresistent)
- ✓ **Unterstützung** anbieten (regelmäßige Treffen, Erreichbarkeit sicherstellen)
- ✓ **Zusammenhalt** im Verein stärken (überlegen, wie Festangestellte und Ehrenamtliche auf demselben Stand gehalten werden können)



Schlechte Botschaften überbringen

- ✓ Wie konnte es zu dieser Situation kommen?
- ✓ Warum **ausgerechnet jetzt?** War das nicht alles schon früher absehbar?
- ✓ Wie geht es weiter? Welche **Auswirkungen** hat die Krise und für wen genau?
- ✓ **Achtung!** Nicht der Versuchung erliegen, schlechte Nachrichten sofort mit guten Botschaften ein bisschen weniger schlimm machen zu wollen.



Planung trotz und wegen unsicherer Aussichten

- ✓ Entwicklung von **Zukunftsszenarien**
(Wie finden wir aus der Krise heraus? Was werden wir dauerhaft ändern?)
- ✓ Festlegen von **Handlungsschwellen**
(Wer darf was? Wo verlaufen rote Linien?)
- ✓ Vorbereitung **flexibler Maßnahmen**
(„Leben mit Unsicherheit“, Gemeinschaft stärken)



(III) Miteinander durch die Krise

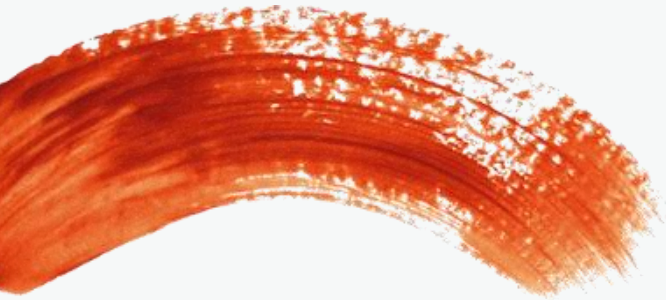
Effizienz steigern

- ✓ **Stärken** des Vereins ermitteln
- ✓ Verwaltung und **Entscheidungswege prüfen** und verschlanken (Digitalisierung & KI)
- ✓ **Aktivitäten anpassen**, Arbeits- & Ressourceneffizienz erhöhen

→ Checkliste „Gute Qualität ohne Überleistung“

<https://bit.ly/Checkliste-Qualitaet-sicherstellen>

Strategische Neuausrichtung



- ✓ Finanzierungsquellen diversifizieren
- ✓ Risikomanagement einführen

Lesetipp: Einnahmequellen von Non-Profits: Wo kommt eigentlich das Geld her? –

<https://www.skala-campus.org/artikel/organisation-einnahmequellen/>



Lernender Verein werden



- ✓ Inwiefern haben wir **Ziele erreicht** oder auch nicht, und warum? Was waren die größten und tollsten Erfolge?
- ✓ Haben wir **Erfolgskriterien** identifiziert?
- ✓ An welchen Stellen müssen wir Resultate **detaillierter betrachten** und nach den Ursachen forschen?
- ✓ Wo sollten wir unsere Maßnahmen, Angebote und **Aktivitäten anpassen** oder weiterentwickeln?
- ✓ Wie wettbewerbsfähig sind unsere Maßnahmen, Angebote und Aktivitäten?
- ✓ Funktioniert unsere **Wirkungslogik** auch im Alltag und nicht nur auf dem Papier? Müssen wir sie weiterentwickeln?
- ✓ Treffen die **grundlegenden Annahmen**, auf denen unsere Arbeit fußt, noch zu?

Lernender Verein werden



- ✓ Plant **Lernrunden** fest ein, z.B. mittels eines Lernkalenders.
- ✓ Formuliert vorab eine Agenda und ein Ziel für jedes Treffen.
- ✓ Macht die **Teilnahme verpflichtend** und schafft entsprechende Freiräume im Projektalltag.
- ✓ Fokussiert euch aufs **Problemlösen und Lernen**, weniger auf die Fehlersuche und -debatte.
- ✓ Trefft **gemeinsame Entscheidungen**.
- ✓ **Dokumentiert** eure Entscheidungen. Macht sie allen zugänglich.
- ✓ Nehmt die Learnings und Aufgaben auf Wiedervorlage und bespricht **regelmäßig den Stand** der Umsetzung.
- ✓ Nutzt die Meetings auch, um **Erfolge zu feiern!**

Zusammenfassung



Wenn sich eine Krise abzeichnet:

- ✓ Vorausschauend handeln
- ✓ Anpassungsfähig bleiben
- ✓ Nachhaltig wirtschaften
- ✓ Regelmäßige Vereinsentwicklung betreiben
- ✓ Reden! Hinhören!
- ✓ Kreativ sein!

Zum Weiterlesen

www.skala-campus.org:

Hunderte Tipps, Videoanleitungen, interaktive Videokurse und Live-Webinare zu den Themen Finanzierung, Organisationsentwicklung, wirkungsorientiertes Arbeiten

www.kursbuch-wirkung.de:

Wie man soziale Projekte effektiv und wirkungsorientiert managt

www.wirkometer.de:

Der Online-Selbsttest für Engagierte
20 Fragen, 10 Minuten, 1 Antwort



Diskussion

- ✓ Habt ihr Fragen?
- ✓ Wie sind eure Erfahrungen?
- ✓ Welche Schritte könntet ihr sofort umsetzen?





Bei Fragen melde dich gern!

Mail: florian.hinze@phineo.org
LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/florian-hinze-24601941>
Website: www.phineo.org
Weiterbildung: www.skala-campus.org